

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE PAULÍNIA/SP****Recuperação Judicial****Autos nº 1000339-55.2019.8.26.0428**

**LASPRO CONSULTORES LTDA**, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **FERTILIZANTES HERINGER S.A.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **outubro a dezembro de 2019**.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

**Sumário**

I. INTRODUÇÃO .....3

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....3

    A. Balanço Patrimonial .....6

    B. Resultado do Exercício ..... 16

    C. Funcionários..... 18

    D. Impostos..... 19

    E. Demais Relatórios..... 19

III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....20

IV. PENDÊNCIAS .....21

V. CONCLUSÃO.....21

VI. DO ENCERRAMENTO.....21

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

## I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **Fertilizantes Heringer S.A.** tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização de fertilizantes. Fundada em 1968, deu início a suas atividades, como uma empresa individual em Manhuaçu/MG, fornecendo fertilizantes aos produtores de café da região. Nos anos seguintes, foram inauguradas novas unidades misturadoras e reformando as unidades mais antigas. Em 2004 a empresa foi transformada em Sociedade Limitada, e em 2007, teve sua abertura de capital e ingresso na Bovespa.

2. Em 4 de fevereiro de 2019 ingressou com pedido de Recuperação Judicial, alegando que a combinação da estagnação da economia brasileira, incertezas políticas, concorrências das multinacionais, greve dos caminhoneiros, aumento do preço dos insumos e do custo dos fretes, perda da margem com vendas antecipadas, entre outros, a levaram a uma situação crítica. O deferimento do pedido de recuperação judicial ocorreu em 06 de fevereiro de 2019.

## II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

3. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

4. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos e, **(E)** Demais Relatórios.

5. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de setembro de 2019, já apresentado no relatório anterior, a dezembro de 2019, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

6. Após revisão dos demonstrativos contábeis do 3º trimestre de 2019, da **Fertilizantes Heringer**, realizada pela PwC Brasil, foram identificados ajustes contábeis necessários que impactaram nos saldos de setembro de 2019, anteriormente analisados por esta Administradora Judicial. Segue abaixo, as contas contábeis que sofreram alterações e as devidas justificativas apresentadas pela Recuperanda:

- **Ajuste Cutt Off 2019 – Base CPC 47:**

Débito / Crédito	Conta	Descrição Conta	Valor
Débito	718000	Ajuste receita bruta - Permuta	3.803.000,00
Crédito	206000	(-) Creditos a identificar de clientes bancos dvs	3.803.000,00
Débito	221400	Variacao de estoque	3.639.000,00
Crédito	731900	Ajuste CPV - Permuta	3.639.000,00

Ajuste realizado com base no CPC 47 que define que a receita só deverá ser reconhecida quando é transferido o controle da mercadoria, sendo assim, para as vendas realizadas no final do mês de setembro, e entregue somente no mesmo de outubro (fretes CIF), estomamos a receita, contas a receber, CPV e estoque.

- **Ajuste Rateio de Importações:**

Débito / Crédito	Conta	Descrição Conta	Valor
Débito	754090	Ajustes de custo nos rateios importacao	767.000,00
Crédito	221400	Variacao de estoque	767.000,00

Devido ausência de envio do Mapa de rateios de alguns processos de importação, em setembro de 2019 havia saldos contabilizados no grupo de estoque indevidamente, onde os mesmos foram reclassificados para o CPV – Custo dos Produtos Vendidos, impactando os saldos das contas mencionadas acima.

- **Ajuste Cutt Off – Entrada:**

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

955 MM / RU / JP

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

Débito / Crédito	Conta	Descrição Conta	Valor
Débito	221400	Variacao de estoque	2.513.000,00
Crédito	502100	Fornecedor Frete	2.513.000,00

Devido ausencia de arquivos XML, dentre outras pendencias de informações por parte das transportadoras, em setembro de 2019 havia alguns CT-e's não registrados na competência correta, sendo assim, efetuamos uma provisão no mês de setembro referentes aos fretes não lançados, estornado e procedendo com os devidos lançamentos no mês de outubro de 2019.

- Variação Cambial Registradas nos Estoques:**

Débito / Crédito	Conta	Descrição Conta	Valor
Débito	780070	Variacao cambial passiva a realizar	4.928.000,00
Crédito	731500	Consumo Manual	3.430.000,00
Crédito	221400	Variacao de estoque	1.498.000,00

Conforme rege o CPC 02, não é permitido que variações cambiais sejam contabilizadas no grupo de estoques e, sim, devem estarem devidamente registrados no grupo de receitas e/ou despesas financeiras, sendo assim, reclassificamos os saldos referentes variações cambiais das mercadorias importadas em andamento.

- Reclassificação de Tributos:**

Débito / Crédito	Conta	Descrição Conta	Valor
Débito	309112	CSLL a recuperar LP	893.000,00
Crédito	224800	CSLL	893.000,00

Conforme revisão das PER/DCOMP's, efetuamos reclassificação entre curto e longo prazo na recuperação de tributos.

- Compensação Adiantamentos a Fornecedores x Contas a Pagar no Exterior:**

Débito / Crédito	Conta	Descrição Conta	Valor
Débito	420000	Fornecedores no exterior	184.908.958,40
Crédito	235100	Adiantamentos a Fornecedores	184.908.958,40

Durante os trabalhos de revisão do terceiro trimestre 2019, identificou-se alguns saldos de adiantamentos para os quais não havíamos procedidos com as devidas compensações dos mesmos em contrapartida ao Contas a Pagar, sendo assim, realizamos retroativamente com a data base de setembro.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



7. **Os valores apresentados, referente ao 4º trimestre de 2019 são passíveis de modificações e ajustes futuros, quando da realização da auditoria.** De acordo com o cronograma publicado no site informativo aos acionistas/investidores, a previsão para realização da Assembleia Geral Ordinária é 27 de março de 2020, quando será apresentado o relatório final do exercício de 2019 para aprovação e posterior envio a este Administrador Judicial.

### A. Balanço Patrimonial

8. De setembro a novembro de 2019, observa-se na rubrica de **Caixa e Equivalentes de Caixa**, aumento de 38%, seguido pela redução de 48% no mês seguinte, encerrando o exercício de 2019, na importância de R\$ 20.034.000 (vinte milhões e trinta e quatro mil reais), distribuídos da seguinte maneira:

- **Aplicações Financeiras:** apresenta a importância de R\$ 15.955.000 (quinze milhões, novecentos e cinquenta e cinco mil reais), sem abertura de rubrica. Foram disponibilizados extratos “Invest Fácil Bradesco”, apontando saldo de R\$ 1.570.000 (um milhão, quinhentos e setenta mil reais) em dezembro de 2019, suportando apenas 10% da totalidade do saldo contábil.
- **Banco Conta Movimento:** montando R\$ 4.070.000 (quatro milhões e setenta mil reais) em dezembro de 2019, condizente com os extratos bancários disponibilizados.
- **Caixa:** perfaz a monta de R\$ 9.034 (nove mil e trinta e quatro reais) em dezembro de 2019.
  - É interessante comentar: em resposta ao termo de diligência do período em análise, a Recuperanda informou que algumas instituições financeiras bloquearam o acesso, logo, os extratos faltantes serão disponibilizados após a regularização desta situação.

9. Os valores a receber de **Clientes** apresentam acréscimo de 22% entre os meses de setembro a novembro de 2019, seguido pela redução de 10% em dezembro de 2019, totalizando recebíveis no montante de R\$

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

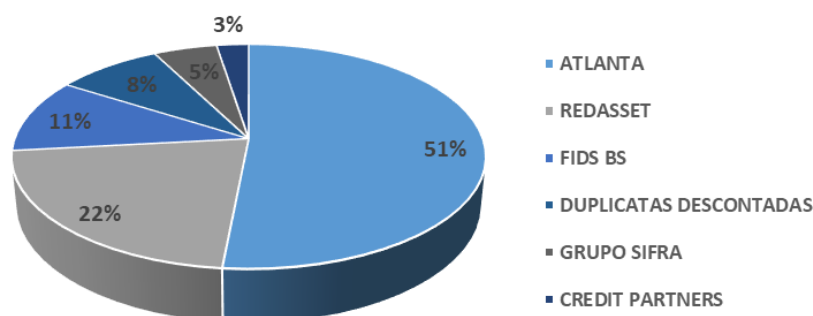
172.574.000 (cento e setenta e dois milhões, quinhentos e setenta e quatro mil reais) em dezembro de 2019. Abaixo segue quadro contendo a composição da rubrica, juntamente com a evolução dos saldos:

Descrição das Contas	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Duplicatas descontadas	79.734	110.716	137.649	111.209
Duplicatas jurídico	73.084	72.928	73.286	73.450
Contas a receber no país	51.201	40.285	25.460	32.784
Contas a receber no exterior	1.413	1.514	1.406	1.003
Cheques devolvidos	28	55	27	27
Créditos a identificar de clientes	- 4.354	- 186	- 321	- 167
Ajuste a valor presente	- 476	- 449	- 290	- 292
Ajuste a valor justo	- 2.677	- 3.471	- 4.389	- 4.287
Perdas estimativa incorrida com créditos de liquidação duvidosa	- 41.051	- 41.092	- 41.124	- 41.152
<b>Total</b>	<b>156.901</b>	<b>180.300</b>	<b>191.703</b>	<b>172.574</b>

(\*) Dados extraídos dos balancetes mensais e confrontados com os relatórios disponibilizados.

- As **Duplicatas Descontadas**<sup>1</sup>, em dezembro de 2019, representaram 64% dos recebíveis, totalizando R\$ 111.209.000 (cento e onze milhões, duzentos e nove mil reais), composto da seguinte maneira:

### Duplicatas Descontadas em Dezembro/19 (%)



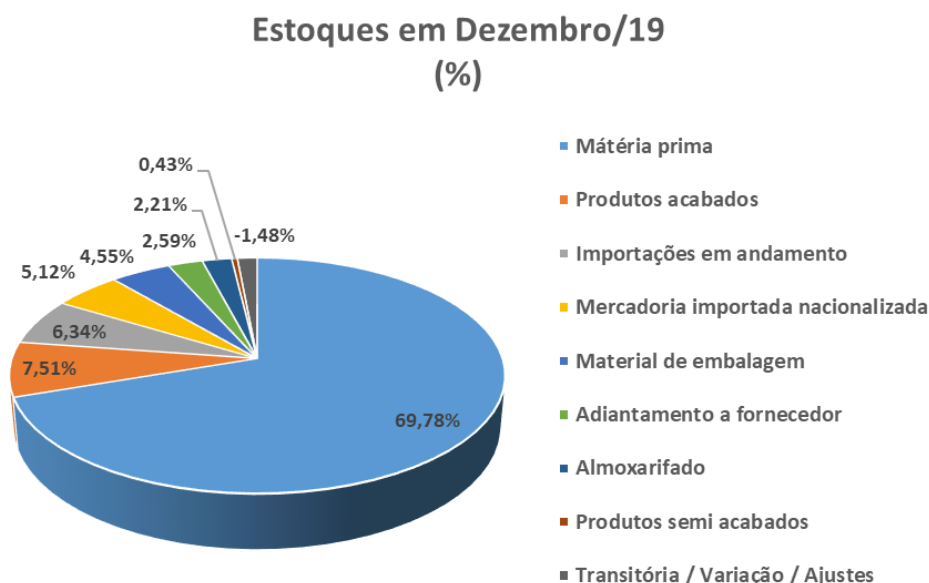
<sup>1</sup> **Duplicatas descontadas:** As empresas que detém duplicatas a receber de clientes podem receber esses valores antecipadamente. Nessa operação, chamada desconto de duplicata, a empresa não transfere o risco do sacado não honrar sua dívida. Logo, o título continua registrado como ativo circulante ou não circulante da empresa. Em essência, a empresa está tomando um empréstimo e oferecendo a duplicata como garantia. O valor recebido pelo adiantamento (empréstimo) deve ser contabilizado como passivo circulante ou não circulante, estando a **Fertilizantes Heringer** aplicando corretamente as contabilizações dessa operação.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

- Além disso, é interessante mencionar que as contas a receber de clientes são avaliadas, inicialmente pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa. A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa é estabelecida a partir das médias históricas das perdas registradas e, no mínimo trimestralmente são analisados individualmente a situação de atraso de cada cliente, considerando a sua capacidade de pagamento, garantias, etc.

10. No período de setembro a dezembro de 2019, houve redução de 20% nos **Estoques**, em decorrência do maior volume de vendas, encerrando o exercício de 2019 totalizando R\$ 353.603.000 (trezentos e cinquenta e três milhões, seiscentos e três mil reais), representado da seguinte maneira:



**Fonte:** As legendas “matéria-prima”, “produtos acabados”, “material de embalagem”, “almoxarifado” e “produtos semi-acabados” foram extraídos do relatório de estoque disponibilizado e confrontados com os saldos contábeis apresentados. Os demais itens foram extraídos do balancete contábil do mesmo período.

11. O quadro abaixo demonstra a comparação dos **Tributos** classificados como passíveis a serem recuperados, no curto e longo prazo,

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



onde a somatória representa 31% do ativo total de dezembro de 2019, montando R\$ 504.886.000 (quinhentos e quatro milhões, oitocentos e oitenta e seis mil reais) em de créditos fiscais.

**Em milhares de reais**

Tributos à Recuperar	set/19	dez/19
Tributos a recuperar	120.286	100.980
IR e CS a recuperar	63.962	64.466
Tributos Estaduais	-	21.096
IR e CS a recuperar LP	106.802	107.822
Tributos a recuperar LP	210.954	210.522
<b>Total</b>	<b>502.004</b>	<b>504.886</b>

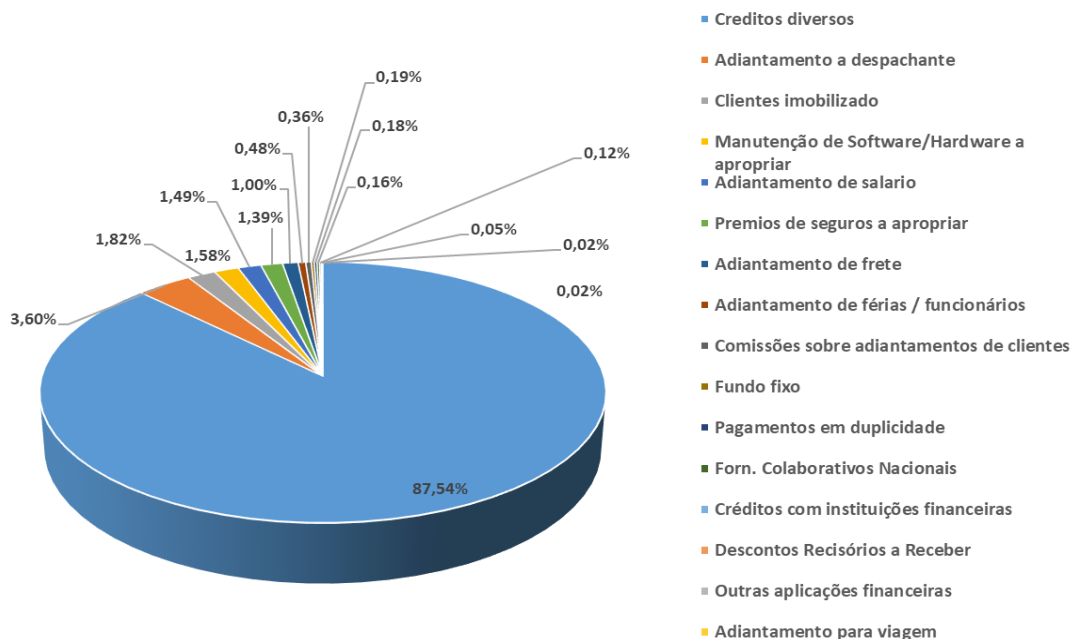
- Além disso, nota-se aumento no final do 4º trimestre de 2019, quando comparado com o trimestre anterior, na importância de R\$ 2.882.000 (dois milhões, oitocentos e oitenta e dois mil reais), totalizando em dezembro de 2019, R\$ 504.886.000 (quinhentos e quatro milhões, oitocentos e oitenta e seis mil reais).

12. A rubrica denominada **Outros Ativos** (curto prazo) apresenta aumento de 58% no último mês em análise, decorrente principalmente de lançamentos efetuados na alínea **Créditos Diversos**, sem detalhamento, conforme identificado no balancete analítico do mesmo período, encerrando o exercício de 2019, totalizando R\$ 59.097.000 (cinquenta e nove milhões e noventa e sete mil reais) em contas de curto e longo prazo. Abaixo segue gráfico ilustrativo contendo a composição da rubrica:

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

## Outros Ativos em Dezembro (%)



- Em longo prazo a rubrica de **Outros Ativos** apresenta pequena redução, apresentando saldo de R\$ 7.962.000 (sete milhões, novecentos e sessenta e dois mil reais) em dezembro de 2019.

13. Em dezembro de 2019, o **Imobilizado** representou 27% do ativo total, equivalente ao montante líquido de R\$ 436.752.000 (quatrocentos e trinta e seis milhões, setecentos e cinquenta e dois mil reais).

- Na análise das movimentações, através dos balancetes disponibilizados de outubro a dezembro de 2019, observa-se conjuntamente o acréscimo de R\$ 483.000 (quatrocentos e oitenta e três mil reais) em "bens patrimoniais", além do reconhecimento mensal das "depreciações".

# LASPRO

## CONSULTORES

Descrição	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Edifícios e Construções	331.937	331.937	331.937	331.937
Máquinas e Equipamentos	170.761	170.771	170.771	170.771
Instalações	75.734	75.734	75.734	75.734
Edifícios e Construções - IFRS	45.211	45.211	45.211	45.211
Terrenos - IFRS	36.980	36.980	36.980	36.980
Máquinas e Equipamentos Industriais	36.778	36.778	36.778	36.778
Terrenos	29.361	29.361	29.361	29.361
Máquinas Pesadas	24.841	24.841	24.841	24.841
Hardware	11.856	11.857	11.857	11.857
Moveis e Utensílios	9.820	9.822	9.830	9.830
Imobilizações em andamento	7.362	7.548	7.609	7.781
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	7.016	7.016	7.016	7.016
Máquinas e Equipamentos - IFRS	6.669	6.669	6.669	6.669
Correias Transportadoras	5.521	5.521	5.521	5.521
Veiculos	4.780	4.780	4.780	4.780
Equipamentos de Comunicação	2.483	2.492	2.492	2.492
Veiculos e Máquinas Pesadas	1.519	1.519	1.519	1.519
Moveis e Utensílios - IFRS	1.251	1.251	1.251	1.251
Equipamentos de Laboratório	845	845	845	845
Ferramentas	538	549	570	575
Hardware - IFRS	508	508	508	508
Bens de valores irrelevantes	10	9	9	8
(-) Depreciações	- 367.186	- 369.619	- 372.023	- 375.513
<b>Imobilizado Líquido</b>	<b>444.595</b>	<b>442.380</b>	<b>440.066</b>	<b>436.752</b>

Brasil  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

955 MM / RU / JP

Itália  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

11

# LASPRO

## CONSULTORES

Em milhares de reais

Balço Patrimonial	Auditado			
	set/19	out/19	nov/19	dez/19
<b>Ativo</b>	<b>1.692.285</b>	<b>1.734.941</b>	<b>1.760.480</b>	<b>1.623.535</b>
<b>Circulante</b>	<b>849.734</b>	<b>894.269</b>	<b>921.797</b>	<b>791.850</b>
Caixa e equivalentes	28.170	32.023	38.779	20.034
Clientes	156.901	180.300	191.703	172.574
Estoques	442.949	462.003	472.962	353.603
Tributos a recuperar	120.286	100.989	101.295	100.980
IR e CS a recuperar	63.962	64.138	64.321	64.466
Tributos Estaduais	-	20.531	20.391	21.096
Outros ativos	37.466	34.285	32.346	59.097
<b>Não Circulante</b>	<b>842.550</b>	<b>840.672</b>	<b>838.683</b>	<b>831.685</b>
Contas a receber de clientes	297	297	297	297
IR e CS a recuperar	106.802	107.158	107.528	107.822
Tributos a recuperar	210.954	210.949	210.944	210.522
Outros ativos	7.973	7.973	7.972	7.962
IR e CS diferidos	-	-	-	77
Créditos trib. adquiridos	32.802	32.802	32.802	32.878
Depósitos judiciais	31.675	31.697	31.695	28.032
Imobilizado	444.595	442.380	440.066	436.752
Bens Patrimoniais	811.781	811.999	812.089	812.265
(-) Depreciações	- 367.186	- 369.619	- 372.023	- 375.513
Intangível	7.452	7.416	7.379	7.343

(\* Os valores referente ao mês de setembro de 2019, estão sendo reapresentados, devido aos ajustes efetuados no encerramento do 3º trimestre e sugeridos pela auditoria.

14. A **Fertilizantes Heringer** encerra o 4º trimestre de 2019, com endividamento total no montante de R\$ 2.475.534.000 (dois bilhões, quatrocentos e setenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e quatro mil reais), 3% menor que o trimestre anterior, dos quais, 76% referem-se aos credores inscritos na Recuperação Judicial.

- De maneira geral, observa-se reduções expressivas no passivo circulante em dezembro de 2019, nas rubricas de: fornecedores nacionais, fornecedores no exterior, forfait, empréstimos e financiamentos e demais contas a pagar, refletindo principalmente as reclassificações contábeis realizadas, após a aprovação do **Plano de Recuperação Judicial**<sup>2</sup>, tendo como contrapartida a rubrica de **Credores – RJ** de curto e longo prazo, somando, conjuntamente,

<sup>2</sup> **Plano de Recuperação Judicial** aprovado em Assembleia Geral de Credores realizada em 03 de dezembro de 2019, homologado pelo juízo da 2ª Vara Cível da Comarca de Paulínia, Estado de São Paulo, em 14 de fevereiro de 2020.

# LASPRO

## CONSULTORES

R\$ 1.874.051.000 (um bilhão, oitocentos e setenta e quatro milhões e cinquenta e um mil reais).

Descrição das contas contábeis que montam a rubrica de: Credores - RJ	dez/19
531010 - Salários e ordenados	969
531251 - Indenizações RJ	22.608
<b>Curto Prazo</b>	<b>23.578</b>
660001 - Indenizações RJ - LP - Classe I - Trabalhista	5.317
620002 - Emprést. Financ Nacionais - LP - Classe II - Garantia Real	50.681
621002 - Emprést. Financ Exterior - LP - Classe II - Garantia Real	257.101
600003 - Fornecedores nacionais - LP - Classe III - Quirografários	201.174
602003 - Fornecedores no exterior - LP - Classe III - Quirografários	419.392
620003 - Emprést. Financ Nacionais - LP - Classe III - Quirografários	159.977
621003 - Emprést. Financ Exterior - LP - Classe III - Quirografários	746.457
600004 - Fornecedores nacionais - LP - Classe IV - Quirografários EPP	10.374
<b>Longo Prazo</b>	<b>1.850.473</b>
<b>Total</b>	<b>1.874.050</b>

(\*) Dados extraídos do balancete de dezembro de 2019.

15. Reconhecidas pelo seu valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva, as contas a pagar a **Fornecedores** são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, montando em dezembro de 2019, R\$ 275.792.000 (duzentos e setenta e cinco milhões, setecentos e noventa e dois mil reais) segregados em fornecedores nacionais e fornecedores exterior:

- Com base na composição disponibilizada, condizente com o saldo contábil apresentado, os **Fornecedores Nacionais** apresentam em dezembro de 2019, saldo de R\$ 83.415.000 (oitenta e três milhões, quatrocentos e quinze mil reais), sendo 86% relativos a “fornecedores nacionais”, 9% a “fretes”, 5% a “contas a pagar” e o restante a “despachante”.
- Os **Fornecedores no Exterior** montam R\$ 192.377.000 (cento e noventa e dois milhões, trezentos e setenta e sete mil reais) em dezembro de 2019.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

16. Os **Empréstimos e Financiamentos** de curto prazo encerraram o exercício de 2019 com obrigações financeiras no montante de R\$ 210.282.000 (duzentos e dez milhões, duzentos e oitenta e dois mil reais), dos quais, 53% referem-se a **Duplicatas Descontadas**, enquanto em longo prazo, refere-se unicamente ao “Finame”, apresentando redução de 23% no 4º trimestre de 2019, totalizando R\$ 37.000 (trinta e sete mil reais) em dezembro de 2019.

17. Os **Encargos Sociais** e os **Tributos a Recolher**, em dezembro de 2019, somam-se R\$ 9.509.000 (nove milhões, quinhentos e nove mil reais) em curto prazo, perfazendo apenas 0,4% do passivo total, além da manutenção de outros R\$ 194.000 (cento e noventa e quatro mil reais) em longo prazo.

18. Com o **Patrimônio Líquido** a descoberto em R\$ 851.999.000 (oitocentos e cinquenta e um milhões, novecentos e noventa e nove mil reais) em dezembro de 2019, a Recuperanda apresenta reconhecimento de **Prejuízo Acumulado** de R\$ 1.476.660.000 (um bilhão, quatrocentos e setenta e seis milhões, seiscentos e sessenta mil reais), desde sua constituição até o encerramento do exercício 2019.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



Em milhares de reais

Balço Patrimonial	Auditado			
	set/19	out/19	nov/19	dez/19
<b>Passivo</b>	<b>1.692.285</b>	<b>1.734.941</b>	<b>1.760.480</b>	<b>1.623.535</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.534.910</b>	<b>2.500.019</b>	<b>2.613.877</b>	<b>594.844</b>
Fornecedores nacionais	242.391	245.957	242.139	83.415
Fornecedores no exterior	912.307	885.416	996.559	192.377
Forfait	180.742	180.742	180.742	-
Empréstimos e financiamentos	1.054.638	1.038.399	1.051.424	210.282
Encargos sociais	25.522	25.976	26.476	7.916
Tributos a recolher	1.908	1.755	1.831	1.593
Adiantamentos de clientes	67.105	62.627	61.004	12.194
Demais contas a pagar	50.297	59.147	53.702	63.491
Credores RJ	-	-	-	23.578
<b>Não Circulante</b>	<b>25.689</b>	<b>29.807</b>	<b>30.196</b>	<b>1.880.690</b>
Empréstimos e financiamentos	48	44	40	37
Provisão para contingências	25.448	29.569	29.962	29.987
Tributos a recolher	194	194	194	194
Credores RJ	-	-	-	1.850.473
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>- 868.314</b>	<b>- 794.885</b>	<b>- 883.592</b>	<b>- 851.999</b>
Capital Social	585.518	585.518	585.518	585.518
Ajuste de avaliação patrimonial	39.143	39.143	39.143	39.143
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 1.246.496	- 1.246.496	- 1.246.496	- 1.246.496
<b>Lucros/Prejuízos do Exercício</b>	<b>- 246.479</b>	<b>- 173.050</b>	<b>- 261.757</b>	<b>- 230.164</b>

(\* Os valores referente ao mês de setembro de 2019, estão sendo reapresentados, devido aos ajustes efetuados no encerramento do 3º trimestre e sugeridos pela auditoria.

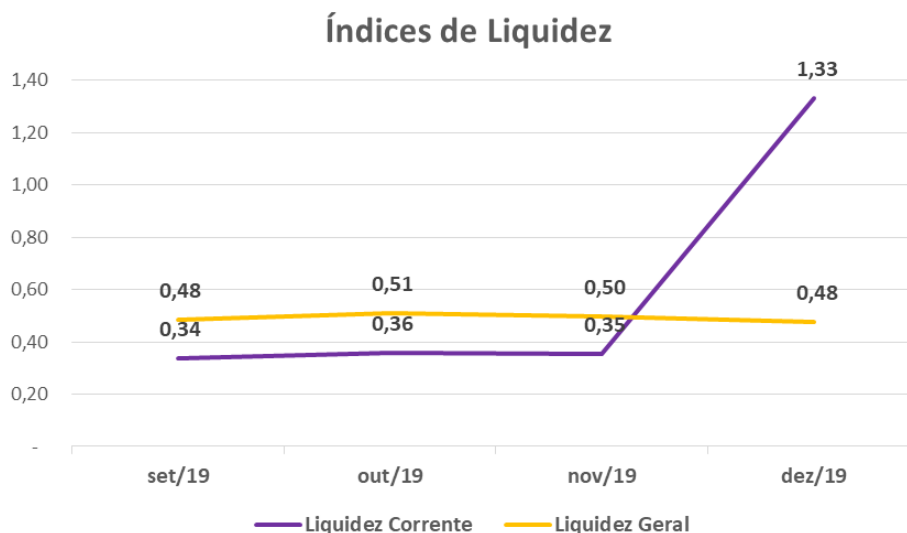
19. Com base nas informações patrimoniais supra apresentadas, pôde-se proceder a análise dos índices de liquidez e endividamento, como segue:

- A **Liquidez Corrente** mede a capacidade de liquidação das dívidas em curto prazo utilizando-se dos disponíveis e recebíveis do mesmo período. Observa-se em dezembro de 2019, aumento significativo devido as reclassificações efetuadas no passivo, onde a maior parte de suas dívidas foram alocadas no longo prazo. Dessa maneira, encerra o exercício de 2019, apontando situação satisfatória, tendo em vista a capacidade de quitação de R\$ 1,33 (um real e trinta e três centavos) para cada real devido em obrigações a curto prazo ao utilizar seus direitos disponíveis e realizáveis em curto prazo.
- Por outro lado, a **Liquidez Geral** considera todos os recebíveis para fazer frente a todas as obrigações, encerrando o exercício de 2019 com

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

disponibilidade de apenas R\$ 0,48 (quarenta e oito centavos de real) para cada real devido.



- A análise do índice de **Endividamento**<sup>3</sup>, aponta situação insatisfatória, tendo em vista o aumento ocorrido no 4º trimestre de 2019, encerrando o exercício de 2019 com obrigações 52% superiores aos bens e direitos

Indicadores	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Endividamento	151%	146%	150%	152%

## B. Resultado do Exercício

20. A **Fertilizantes Heringer** auferiu R\$ 1.198.675.000 (um bilhão, cento e noventa e oito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil reais) em **Receita bruta** acumulada de janeiro a dezembro de 2019, mantendo média mensal próxima a R\$ 100.000.000 (cem milhões de reais).

- Dos meses abrangidos por essa análise, todos auferiram receita superior à média mencionada.

<sup>3</sup> **Endividamento:** O ideal é menor ou igual a 100%.

# LASPRO

## CONSULTORES

21. Após as deduções dos “impostos incidentes”, apresenta para o exercício de 2019, **Receita Líquida** na importância de R\$ 1.181.341.000 (um bilhão, cento e oitenta e um milhões, trezentos e quarenta e um mil reais).

- Nota-se redução de 68% no exercício de 2019, quando comparado com a receita líquida auferida no exercício anterior.

22. Os gastos mais relevantes estão relacionados ao **Custo**, consumindo 93% da receita líquida, montando acumuladamente de janeiro até dezembro de 2019, R\$ 1.103.415.000 (um bilhão, cento e três milhões, quatrocentos e quinze mil reais).

23. As **Despesas Operacionais** ultrapassaram o lucro bruto do exercício de 2019, sendo representadas pelas despesas “gerais e administrativas”, “comerciais” e “outras receitas/despesas”, somando R\$ 211.191.000 (duzentos e onze milhões, cento e noventa e um mil reais) de forma acumulada de janeiro a dezembro de 2019. As despesas operacionais não apresentaram variações expressivas, dentro do período em análise, com exceção:

- Do mês de dezembro de 2019, quando houve aumento representado pelo montante de R\$ 29.500.000 (vinte e nove milhões e quinhentos mil reais), nas **Despesas Gerais e Administrativas**, perfazendo 31% do saldo de encerramento do exercício de 2019, de R\$ 114.812.000 (cento e quatorze milhões, oitocentos e doze mil reais).

24. O **Resultado Financeiro** acumulado de janeiro até dezembro de 2019, montou R\$ 96.976.000 (noventa e seis milhões, novecentos e setenta e seis mil reais), composto principalmente pelo reconhecimento da **Varição Cambial**, sendo variação cambial positiva responsável pelo lucro auferido nos meses de outubro e dezembro de 2019, e a variação cambial negativa responsável por 95% do resultado negativo auferido em novembro de 2019, apresenta de forma acumulada o montante de R\$ 58.864.000 (cinquenta e oito milhões, oitocentos e sessenta e quatro mil reais).

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

25. O **Resultado do Exercício** de 2019 foi deficitário, apresentando **Prejuízo Contábil** de R\$ 230.164.000 (duzentos e trinta milhões, cento e sessenta e quatro mil reais), dos quais, 26% é decorrente dos valores relacionados a variação cambial.

- É interessante ressaltar que os custos continuam sendo o maior dispêndio da **Fertilizantes Heringer**, sendo responsável pela absorção de grande parte da receita líquida, restando pouca margem para cobrir todas as despesas operacionais e financeiras, gerando resultados deficitários.

Em milhares de reais - mensal

Demonstração de Resultado	Auditado set/19	out/19	nov/19	dez/19	2019
<b>Receita</b>	<b>143.797</b>	<b>217.704</b>	<b>161.517</b>	<b>115.041</b>	<b>1.198.675</b>
Venda	143.797	217.704	161.517	115.041	1.198.675
(-) Impostos	- 2.063	- 2.887	- 1.601	- 1.187	- 17.334
<b>Receita Líquida</b>	<b>141.734</b>	<b>214.817</b>	<b>159.916</b>	<b>113.854</b>	<b>1.181.341</b>
(-) Custos	- 124.466	- 187.932	- 144.618	- 108.681	- 1.103.415
<b>Resultado Bruto</b>	<b>17.267</b>	<b>26.885</b>	<b>15.298</b>	<b>5.173</b>	<b>77.926</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 16.524</b>	<b>- 17.765</b>	<b>- 15.142</b>	<b>- 45.483</b>	<b>- 211.191</b>
(-) Despesas Comerciais	- 9.648	- 10.130	- 8.388	- 9.550	- 87.489
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 6.743	- 7.712	- 6.457	- 36.006	- 114.812
Outras Receitas/Despesas	- 133	77	297	73	8.890
<b>Resultado Operacional Líquido</b>	<b>743</b>	<b>9.120</b>	<b>156</b>	<b>- 40.310</b>	<b>- 133.265</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>- 21.725</b>	<b>64.309</b>	<b>- 88.863</b>	<b>71.826</b>	<b>- 96.976</b>
Receita/Despesa financeira	- 1.468	- 4.549	- 4.759	- 1.305	- 38.112
Variação Cambial	- 20.258	68.858	84.104	73.131	58.864
<b>Resultado antes do IR/CSLL</b>	<b>- 20.982</b>	<b>73.429</b>	<b>- 88.707</b>	<b>31.516</b>	<b>- 230.241</b>
IR/CS Diferido	-	-	-	77	77
<b>Resultado do exercício</b>	<b>- 20.982</b>	<b>73.429</b>	<b>- 88.707</b>	<b>31.593</b>	<b>- 230.164</b>

(\*) Os valores referente ao mês de setembro de 2019, estão sendo reapresentados, devido aos ajustes efetuados no encerramento do 3º trimestre e sugeridos pela auditoria.

## C. Funcionários

26. Foram disponibilizados, para os meses em análise, os relatórios de provisão de férias e de 13º salários - condizentes com os saldos contábeis, Sefip, Perdcomp – compensação do INSS, juntamente com o recibo de

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

transmissão, DARF código 0561 e 0588 e resumo de folha de pagamentos dos funcionários e pró-labore.

27. De acordo com o resumo da folha de pagamento dos meses em análise, pode-se constatar gradativo aumento entre os meses de setembro a novembro de 2019 seguido pela redução de 74 (setenta e quatro) colaboradores em dezembro de 2019, quantificando 917 (novecentos e dezessete) colaboradores, como segue:

Funcionários em:	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Quantidade	924	973	991	917

Fonte: Folha de pagamento (ativo + férias)

## D. Impostos

28. Foram disponibilizados, relativos aos meses em análise:

- DARF código 3208, 1708, 8045 e 5952;
- Documento de arrecadação do imposto sobre serviços – ISS com os comprovantes de pagamento;
- Guia de ICMS com os comprovantes de pagamento;
- Perdcomp juntamente com o recibo de entrega;
- SPED – apuração do ICMS, PIS e COFINS - juntamente com recibo de entrega;
- Relatório complementar com os pagamentos e compensações efetuados no 4º trimestre de 2019.

## E. Demais Relatórios

29. Foram disponibilizados os fluxos de caixa de outubro a dezembro de 2019, indicando maior volume de entradas que saídas em todo o período em análise.

**Brasil**  
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
 01050-030 - São Paulo  
 www.lasproconsultores.com.br  
 Fone: +55-11-3211-3010  
 Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
 Edoardo Ricci Avvocati  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 - Milão  
 www.edoardoricci.it  
 Fone: + 39-02 79 47 65  
 Fax: + 39-02 78 44 97

# LASPRO

## CONSULTORES

Saldo Inicial	Resumo OUT	Resumo NOV	Resumo DEZ
<b>Receitas</b>			
Vendas	52.181.923	31.313.246	27.548.285
Entradas FIDC	186.975.389	141.848.477	88.384.264
Outras Receitas	886.937	21.695	582.422
Bloq/ desbl Judicial	-	-	-
<b>Total de Receitas</b>	<b>240.044.248</b>	<b>173.183.418</b>	<b>116.514.971</b>
<b>Despesas</b>			
Forn Mat Prim Nac	- 31.124.944	- 15.146.426	- 14.201.583
Forn Mat Prim Internac	- 110.934.877	- 63.535.249	- 32.963.701
Fretes	- 19.067.365	- 18.376.077	- 7.778.156
Despachantes aduaneiros	- 6.333.581	- 5.156.893	- 3.137.460
Comissão de Rep.	- 1.512.932	- 1.800.441	- 1.741.747
RH	- 4.512.524	- 4.966.365	- 6.266.030
Fornecedores (diversos)	- 5.909.610	- 5.503.573	- 5.792.509
FIDC	- 49.808.595	- 46.901.658	- 29.228.832
Tributos / Taxas / Impostos	- 7.894.371	- 6.095.779	- 5.130.631
Desp Administrativas	- 865.469	- 945.259	- 834.693
Tarifas e Juros bancários	- 40.368	- 27.582	- 28.874
Empréstimos bancários	- 158.163	- 72.710	- 1.016.537
<b>Total de Despesas</b>	<b>- 238.162.801</b>	<b>- 168.528.011</b>	<b>- 108.120.753</b>
Reclassificação contabil	-	-	-
Aplicações e Resgates AUT	- 3.072.134	- 4.698.037	- 5.206.892
Outros Lançamentos	-	-	-
<b>Saldo Final</b>	<b>4.953.581</b>	<b>9.353.444</b>	<b>3.187.326</b>

### III. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

28. **Fertilizantes Heringer** apresentou em 18 de outubro de 2019, proposta modificando o plano de recuperação judicial original, apresentado anteriormente em 10 de abril de 2019. Em 23 de novembro de 2019, por não ter sido atingido o quórum mínimo legal de credores, não foi instalada a assembleia, e como previsto no mesmo edital de convocação, no dia 07 de novembro de 2019 a assembleia foi instalada sem a necessidade de quórum, porém foi suspensa e reagendada.

29. Em 03 de dezembro de 2019 foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial em Assembleia Geral de Credores e homologado pelo juízo da 2º Vara Cível da Comarca de Paulínia/SP, em 14 de fevereiro de 2020.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



#### IV. PENDÊNCIAS

28. Pede-se para que a Recuperanda comente sobre o aumento nas **Despesas Gerais e Administrativas** ocorrido em dezembro de 2019, representado pelo montante de R\$ 29.500.000 (vinte e nove milhões e quinhentos mil reais).

#### V. CONCLUSÃO

29. As análises dos documentos contábeis e financeiros demonstram que a **FERTILIZANTES HERINGER S.A.** vem operando normalmente, tendo apresentado no 4º trimestre de 2019, aumento de 33% no seu faturamento, quando comparado com o trimestre anterior, porém, os altos custos continuam absorvendo grande parte da receita auferida, ficando o resultado contábil vulnerável ao resultado da variação cambial.

30. Ademais, mediante os comprovantes de pagamentos de impostos e contribuições, pode-se afirmar que parte de suas obrigações fiscais estão sendo liquidadas, bem como sendo regularizadas através de utilização de seus créditos fiscais, oriundos também de sua operação.

#### VI. DO ENCERRAMENTO

31. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

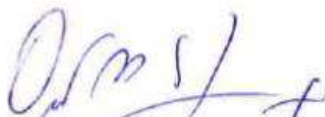
32. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da recuperanda, dos credores, bem como do ilustre

**LASPRO**  
CONSULTORES

representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 16 de março de 2020.



**LASPRO CONSULTORES LTDA.**

**Administradora Judicial**

**Oreste Nestor de Souza Laspro**

**OAB/SP nº 98.628**

**Brasil**  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
www.lasproconsultores.com.br  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

**Itália**  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
www.edoardoricci.it  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97