

**Resultados 3T20**

**NOVEMBRO 2020**

**FERTILIZANTES**



**HERINGER**

**Em Recuperação Judicial**



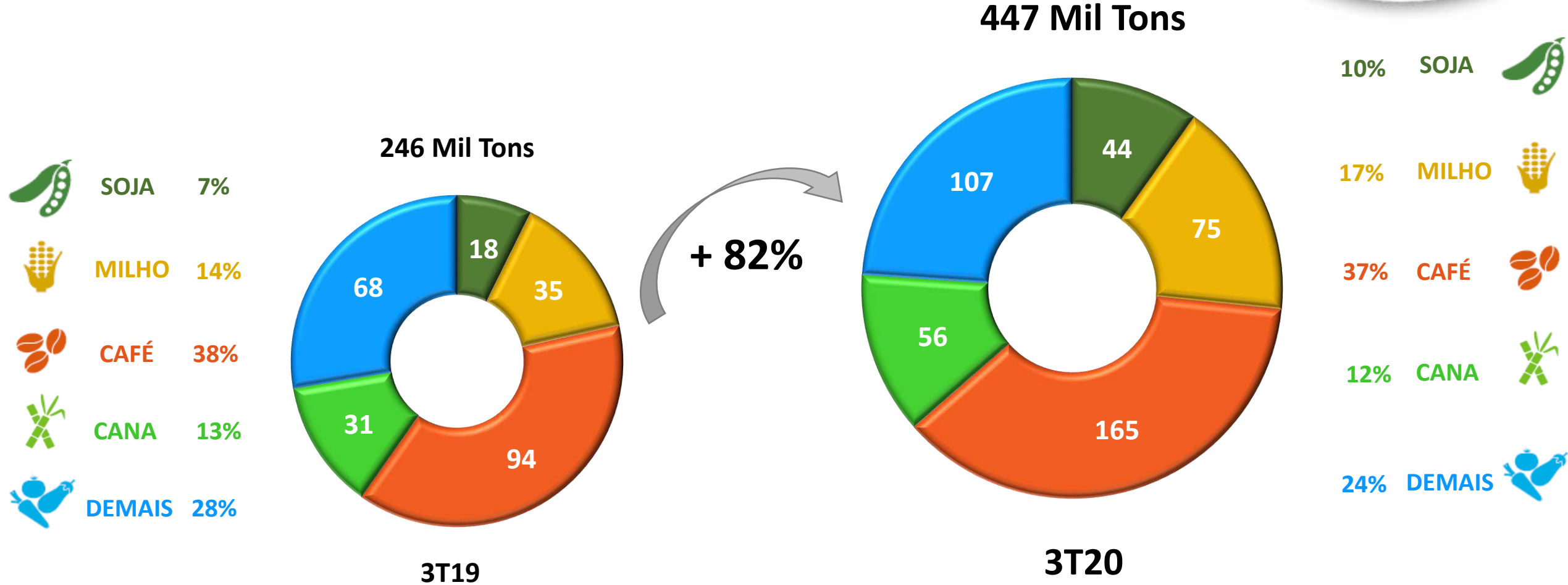
- ➔ **A COMPANHIA E O MERCADO BRASILEIRO**
- ➔ **PERFORMANCE FINANCEIRA**
- ➔ **PERSPECTIVAS**

➔ **A COMPANHIA E O MERCADO BRASILEIRO**

➔ PERFORMANCE FINANCEIRA

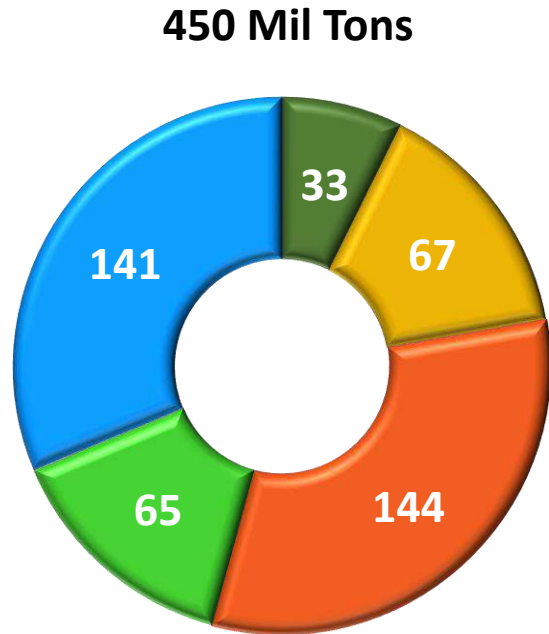
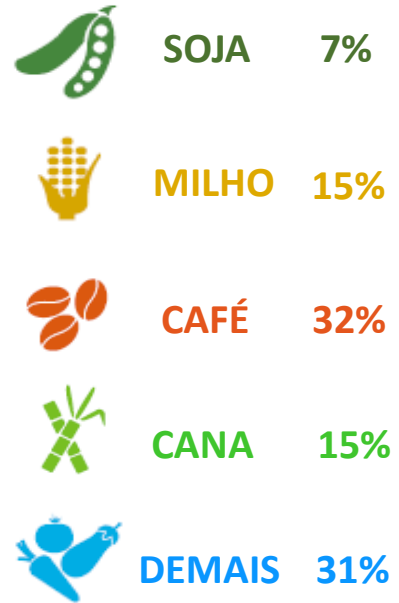
➔ PERSPECTIVAS

# ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS



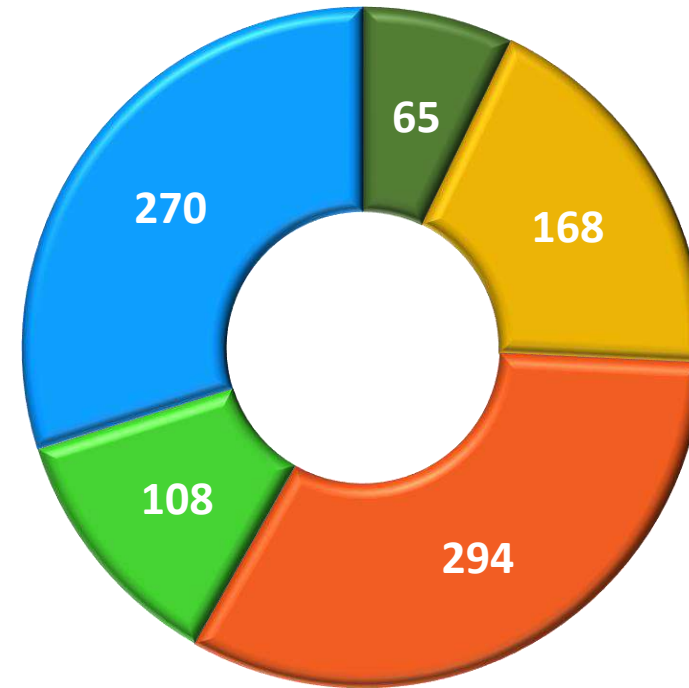
- ✓ Forte aumento no volume entregue de todas as culturas no 3T20 quando comparado ao 3T19
- ✓ Manutenção da diversidade de vendas por culturas

# ENTREGAS ACUMULADAS – VOLUMES E CULTURAS

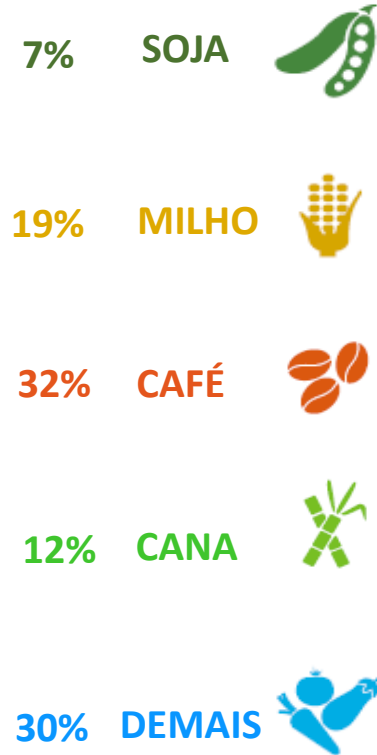


9M19

+ 101%



9M20



- ✓ Importante retomada operacional da Companhia com duas unidades de mistura a mais que o mesmo período do ano anterior, Três Corações – MG e Dourados – MS
- ✓ Adequado nível de estoque aliado ao processo de retomada da Companhia após o pedido da RJ contribuíram para o expressivo aumento no volume das entregas nos nove primeiros meses de 2020 em relação ao mesmo período do ano anterior



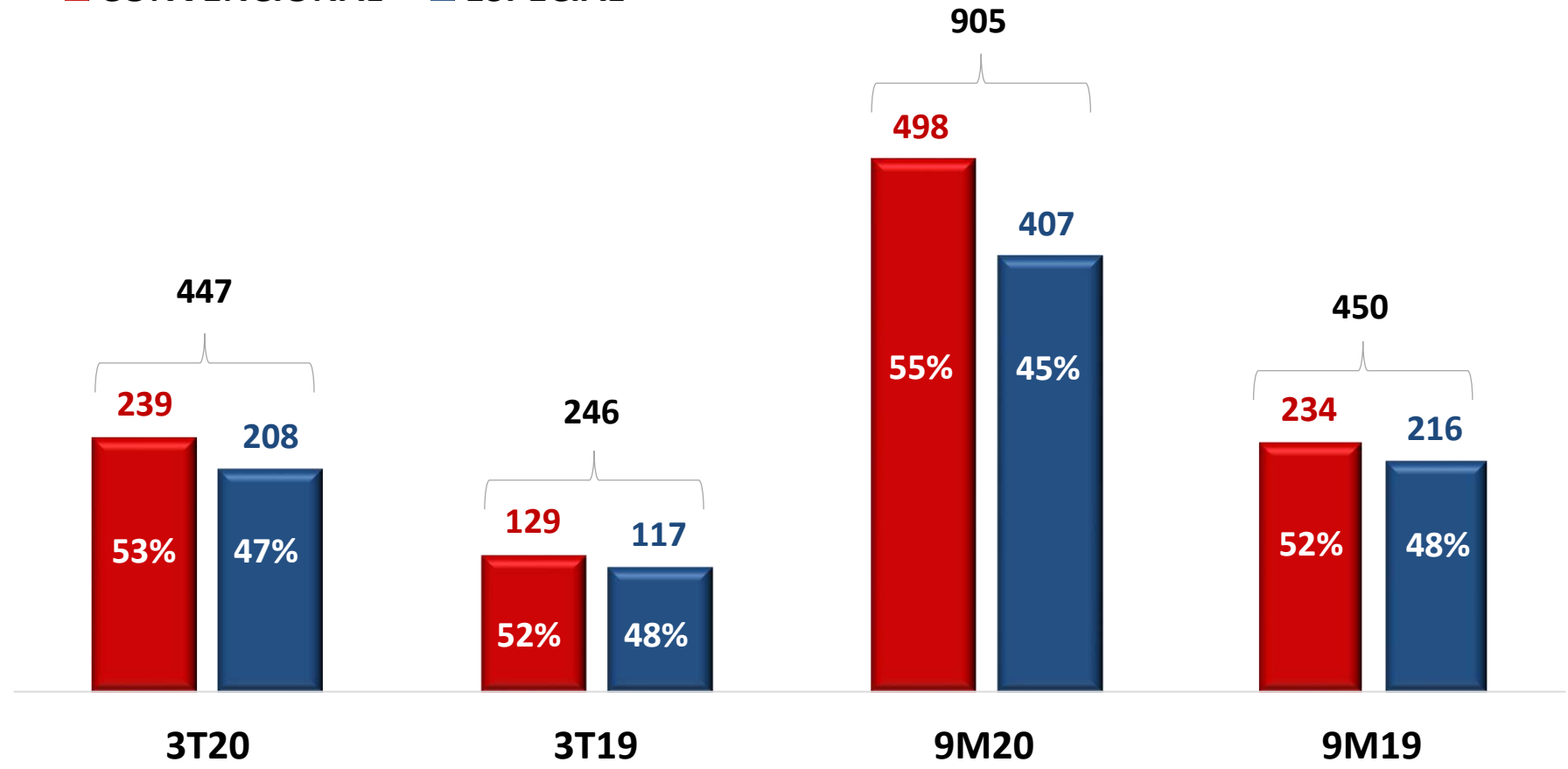
# MIX DE PRODUTOS ENTREGUES



## Linha de Produtos Especiais

Solo	Ferti	Foliar
 FH Micro Total	 Ferti KCl	 FH Attivus
 FH Nitro +	 Ferti MAP	 FH Pastagem Foliar
 FH Humics	 Ferti N Cálcio	 FH K+ Foliar
 FH Pastagem	 Ferti Boro	 FH Café

■ CONVENCIONAL ■ ESPECIAL

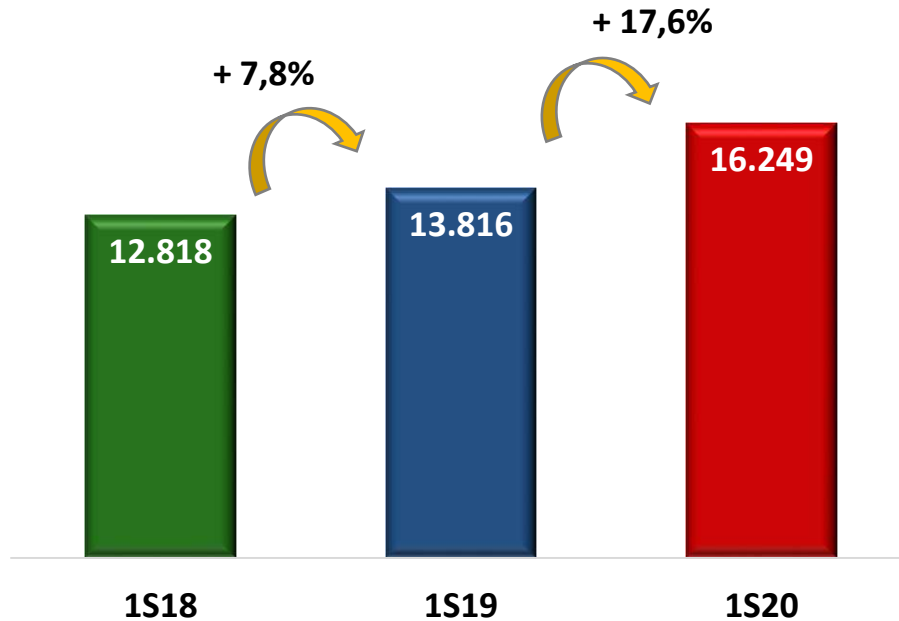


✓ Os produtos especiais continuam tendo relevância expressiva tanto nos volumes de vendas quanto nos resultados operacionais da Companhia

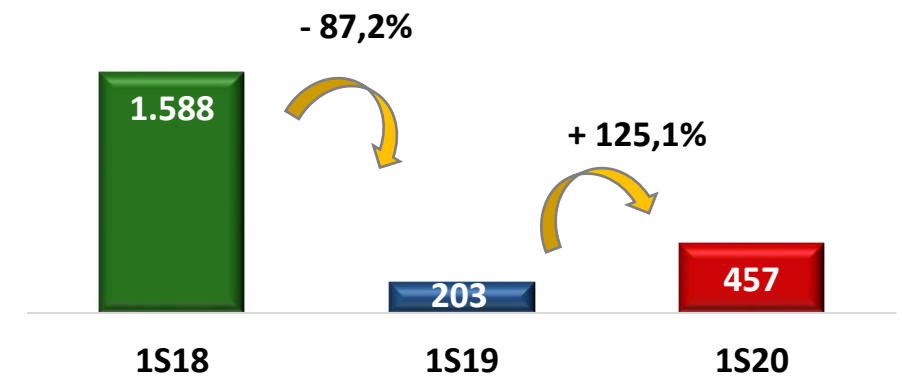
# ENTREGAS DE FERTILIZANTES (em milhares de toneladas)



## ENTREGAS - MERCADO BRASILEIRO \*



## ENTREGAS - HERINGER



### MERCADO BRASILEIRO DE FERTILIZANTES:

- ✓ **Produção Local:** No 1S20 foi de 3,39 milhões de toneladas, representando uma redução de 1,4% em relação ao 1S19 que foi de 3,44 milhões de toneladas
- ✓ **Importações:** Importante incremento de 9,1% no 1S20, atingindo 13,38 milhões de toneladas ante os 12,27 milhões de toneladas do 1S19, visando compensar a redução da produção nacional, atendendo assim ao aumento de demanda de entregas.

→ A COMPANHIA E O MERCADO BRASILEIRO

**→ PERFORMANCE FINANCEIRA**

→ PERSPECTIVAS



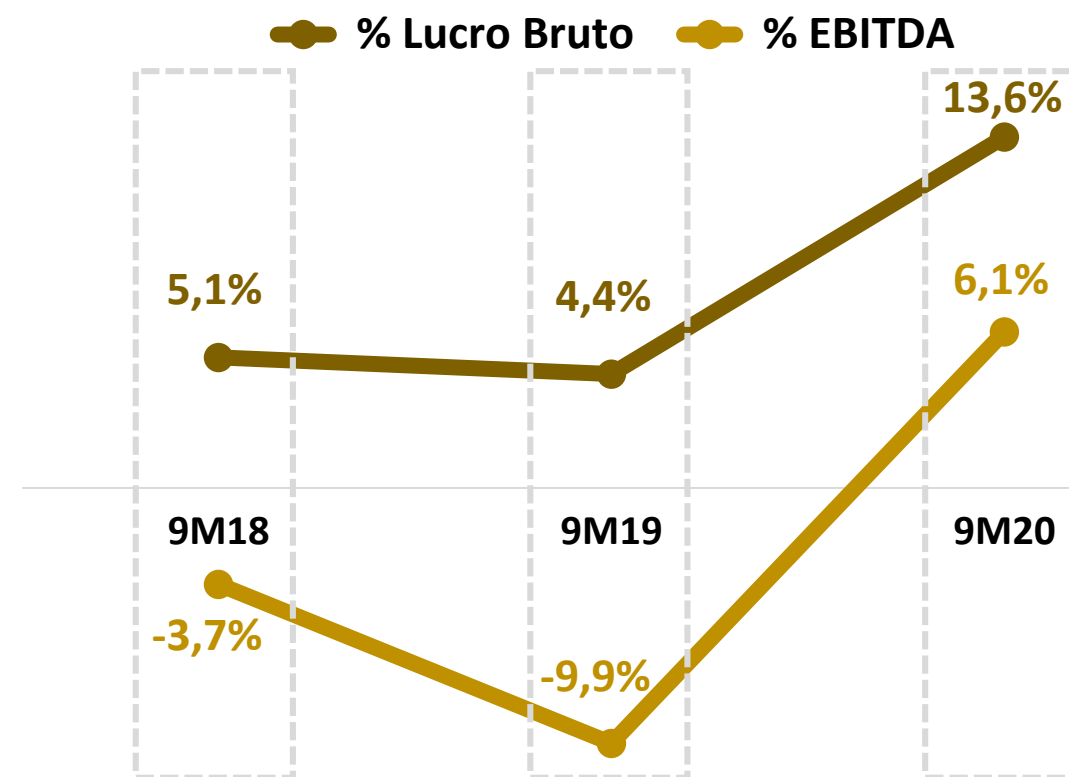
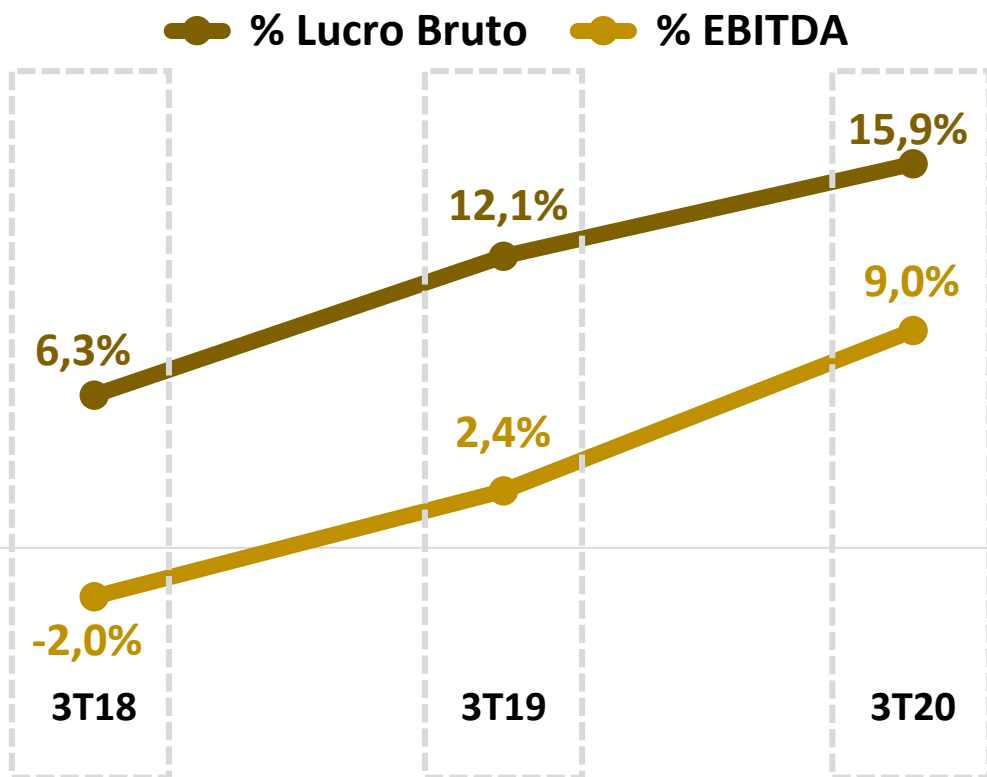
	3T20	% RL	3T19	% RL	Δ % 20/19
<b>Volume</b>	<b>447.314</b>		<b>246.165</b>		81,7%
<b>Receita Líquida</b>	<b>712.221</b>	100,0%	<b>366.874</b>	100,0%	94,1%
<b>CPV</b>	<b>(599.320)</b>	-84,1%	<b>(322.601)</b>	-87,9%	85,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>112.901</b>	15,9%	<b>44.273</b>	12,1%	155,0%
<b>Fretes e Comissões</b>	<b>(21.025)</b>	-3,0%	<b>(12.625)</b>	-3,4%	66,5%
<b>VG&amp;A</b>	<b>(35.235)</b>	-4,9%	<b>(30.397)</b>	-8,3%	15,9%
<b>EBITDA</b>	<b>64.079</b>	9,0%	<b>8.648</b>	2,4%	640,9%
<b>Rec/(Desp) Financeira, líquida</b>	<b>(55.529)</b>	-7,8%	<b>(136.965)</b>	-37,3%	-59,5%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>7.085</b>	1,0%	<b>(135.825)</b>	-37,0%	105,2%

- ✓ **Receita Líquida:** Importante crescimento de 94%, impactada principalmente pelo aumento do volume entregue adicionado ao aumento nos preços de venda
- ✓ **Lucro Bruto:** Expressivo aumento em relação ao mesmo período do ano anterior, demonstrando melhoria de margens aliado ao volume de vendas
- ✓ **VG&A:** Importante queda como percentual da receita líquida que baixou de 8,3% no 3T19 para 4,9% no 3T20
- ✓ **EBITDA:** Muito superior no 3T20 quando comparado ao 3T19, atingindo importante patamar de 9,0%, em decorrência do aumento da Receita Líquida e do Lucro Bruto
- ✓ **Resultado Líquido:** Positivo em R\$ 7 milhões no 3T20, demonstrando importante reversão de R\$ 143 milhões em comparação ao 3T19 em decorrência dos pontos relatados acima.

	9M20	% RL	9M19	% RL	Δ % 20/19
<b>Volume</b>	<b>904.451</b>		<b>449.837</b>		101,1%
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.393.124</b>	100,0%	<b>692.754</b>	100,0%	101,1%
<b>CPV</b>	<b>(1.204.222)</b>	-86,4%	<b>(662.184)</b>	-95,6%	81,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>188.902</b>	13,6%	<b>30.570</b>	4,4%	517,9%
<b>Fretes e Comissões</b>	<b>(43.868)</b>	-3,1%	<b>(23.725)</b>	-3,4%	84,9%
<b>VG&amp;A</b>	<b>(84.471)</b>	-6,1%	<b>(100.333)</b>	-14,5%	-15,8%
<b>EBITDA</b>	<b>84.760</b>	6,1%	<b>(68.820)*</b>	-9,9%	223,2%
<b>Rec/(Desp) Financeira, líquida</b>	<b>(331.516)</b>	-23,8%	<b>(144.005)</b>	-20,8%	130,2%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>(245.010)</b>	-17,6%	<b>(246.236)</b>	-35,5%	-0,5%

- ✓ **Receita Líquida:** Importantíssimo crescimento de 101% em relação ao mesmo período de 2019, em decorrência do aumento do volume entregue adicionado ao aumento nos preços de venda
- ✓ **Lucro Bruto:** Expressivo aumento quando comparado ao mesmo período do ano anterior, elevando a margem bruta a cerca de 14%, principalmente em consequência do aumento da receita líquida das vendas no período e uma adequada diluição do custo fixo
- ✓ **VG&A:** Importante redução em relação a receita líquida demonstrando adequado tamanho de operação da Companhia, trazendo as despesas para patamares históricos
- ✓ **EBITDA:** Positivo de R\$ 85 milhões nos 9M20, demonstrando importante reversão de R\$ 153 milhões em comparação ao 9M19, em decorrência do expressivo aumento da Receita Líquida e do Lucro Bruto, adicionado da redução nas despesas VG&A pela reestruturação da Companhia.
- ✓ **Resultado Líquido:** Fortemente impactado pela despesa financeira de variação cambial de dívidas com prazos estendidos em até 25 anos, em moeda estrangeira, sem nenhum efeito imediato no caixa.

# RESULTADOS OPERACIONAIS \*



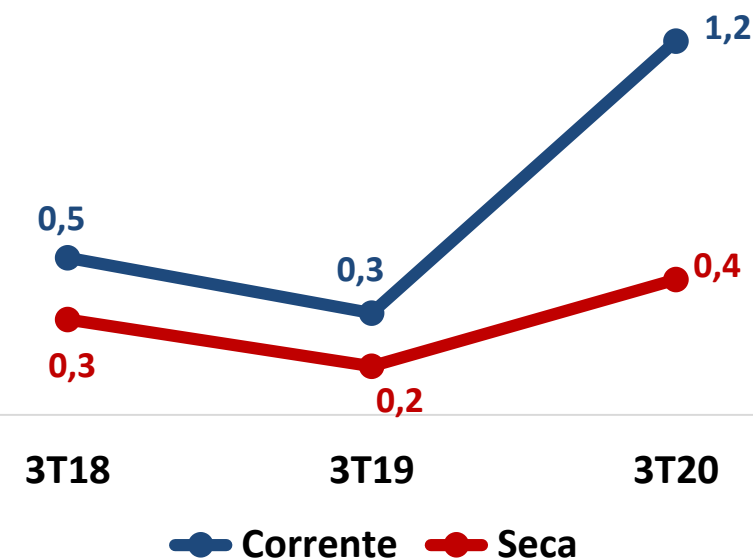
✓ Importante evolução nas margens Bruta e EBITDA em ambos os períodos, resultado da assertividade na estratégia de vendas adotada, demonstrando o processo de retomada da Companhia.

# BALANÇO PATRIMONIAL – 3T20 X 3T19



ATIVO			PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
	3T20	3T19		3T20	3T19
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	25.624	28.170	Fornecedores	349.363	1.335.440
Contas a receber de clientes	200.527	156.901	Empréstimos e financiamentos	281.912	1.054.638
Estoques	621.203	442.949	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	18.328	0
Tributos a recuperar	87.559	184.248	Outros passivos	140.457	144.832
Outros ativos	39.198	37.466			
	<b>974.111</b>	<b>849.734</b>		<b>790.060</b>	<b>2.534.910</b>
<b>Não Circulante</b>			<b>Não Circulante</b>		
Tributos a recuperar	397.479	350.559	Impostos diferidos	229.852	0
Outros ativos	29.901	39.945	Outros passivos	86.181	25.690
Imobilizado e Intangível	441.757	452.047	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	942.212	0
	<b>869.137</b>	<b>842.551</b>		<b>1.258.245</b>	<b>25.690</b>
			<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-205.057</b>	<b>-868.315</b>
<b>Total ATIVO</b>	<b>1.843.248</b>	<b>1.692.285</b>	<b>Total PASSIVO e PL</b>	<b>1.843.248</b>	<b>1.692.285</b>

## Índices de liquidez



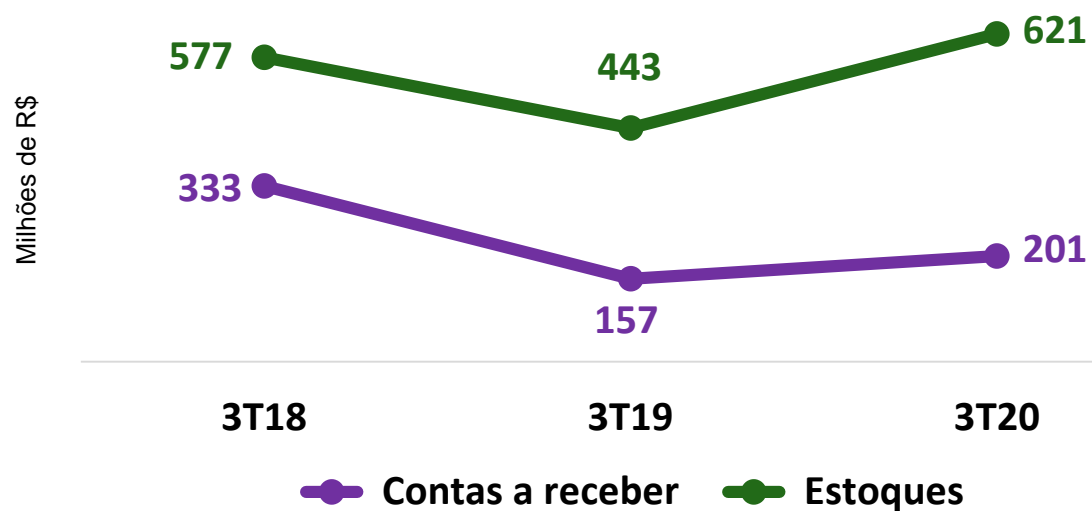
- ✓ Considerando o aumento do volume de vendas no período quando comparado ao mesmo período do ano anterior, o saldo de estoque está devidamente ajustado para atendimento da demanda (sazonalidade)
- ✓ Redução de cerca de R\$ 50 milhões nos tributos a recuperar no curto e longo prazo devido a recebimentos em espécie no período comparativo

# CAPITAL DE GIRO – Importante melhoria

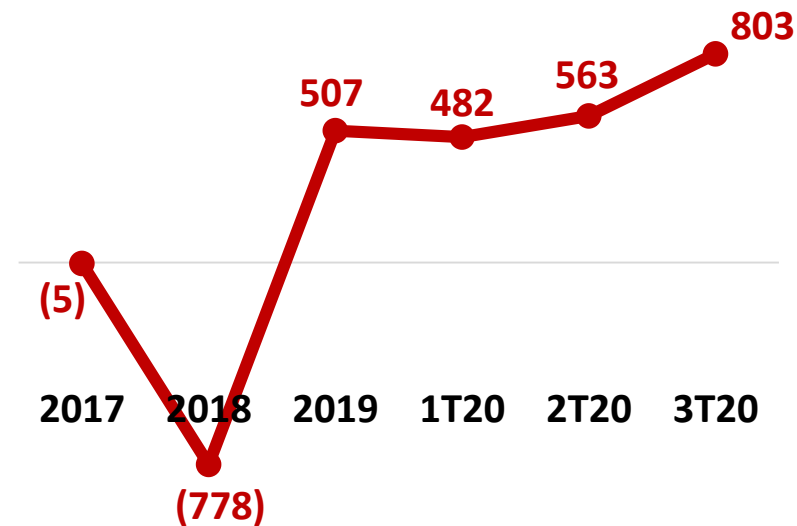


CONTA	2017	2018	2019	1T20	2T20	3T20
Estoques	770.025	293.422	344.761	306.038	422.610	621.203
Contas a receber	437.688	157.669	172.293	185.589	153.954	200.527
Contas a pagar	1.212.270	1.228.879	9.874*	9.353*	13.521*	18.715*
Capital de Giro	-4.557	-777.788	507.180	482.274	563.043	803.015

### Evolução Contas a Receber / Estoques



### Capital de Giro



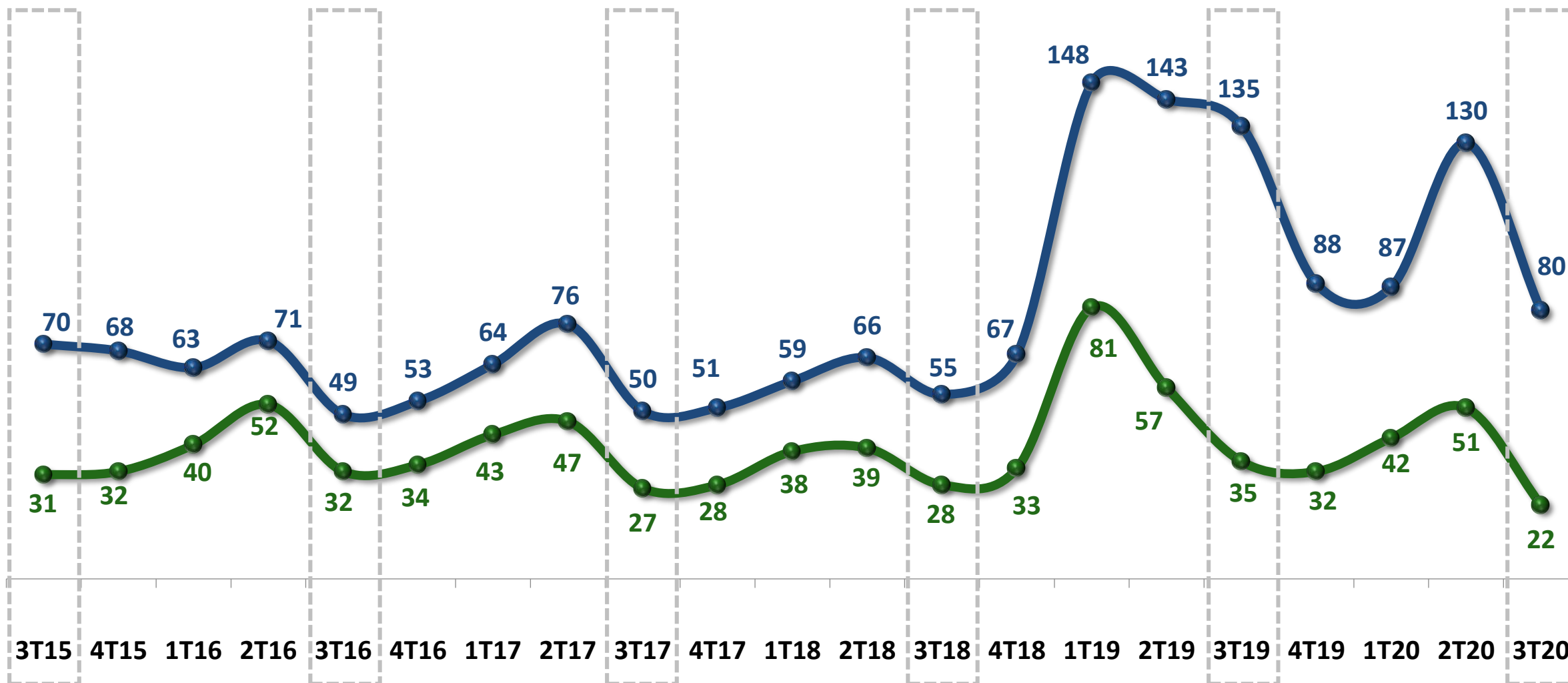
\* Contas a pagar de 2019 ao 3T20 conforme dados do balanço, deduzidos de Alienações Fiduciárias junto a dois fornecedores

# DIAS DE CONTAS A RECEBER E DE ESTOQUES



● Contas a Receber

● Estoques





# FLUXO DE CAIXA (R\$ MIL)

	3T20	9M20
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>2.182</b>	<b>(267.655)</b>
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	46.883	342.893
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	(224.700)	(241.222)
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	8.963	50.847
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(166.672)</b>	<b>(115.137)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>	<b>(8.620)</b>	<b>(19.871)</b>
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(175.292)</b>	<b>(135.008)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>164.003</b>	<b>140.598</b>
	<b>(11.289)</b>	<b>5.590</b>
<b>Demonstração do Caixa</b>		
Caixa no início do período	36.914	20.034
Caixa no final do período	25.624	25.624
<b>Varição do caixa no período</b>	<b>(11.289)</b>	<b>5.590</b>

✓ Resultado líquido nos 9M20 fortemente afetados pela variação cambial (Despesa Financeira), sem efeito no caixa por se tratar de dívidas a Longo Prazo – RJ.

→ A COMPANHIA E O MERCADO BRASILEIRO

→ PERFORMANCE FINANCEIRA

**→ PERSPECTIVAS**

**Ipea: PIB do agronegócio é revisado e projeção sobe para 1,9% em 2020**

**Preço da carne deve continuar alto até o final de 2020**

Com o dólar mais valorizado em relação ao real, produtores estão preferindo exportar, o que reduz a oferta interna. Além disso, ração dos animais está mais cara.

**Brasil alcança maior produção de grãos da história na safra 2019/2020**

No último levantamento da temporada, Conab confirmou marca inédita de 257,8 milhões de toneladas

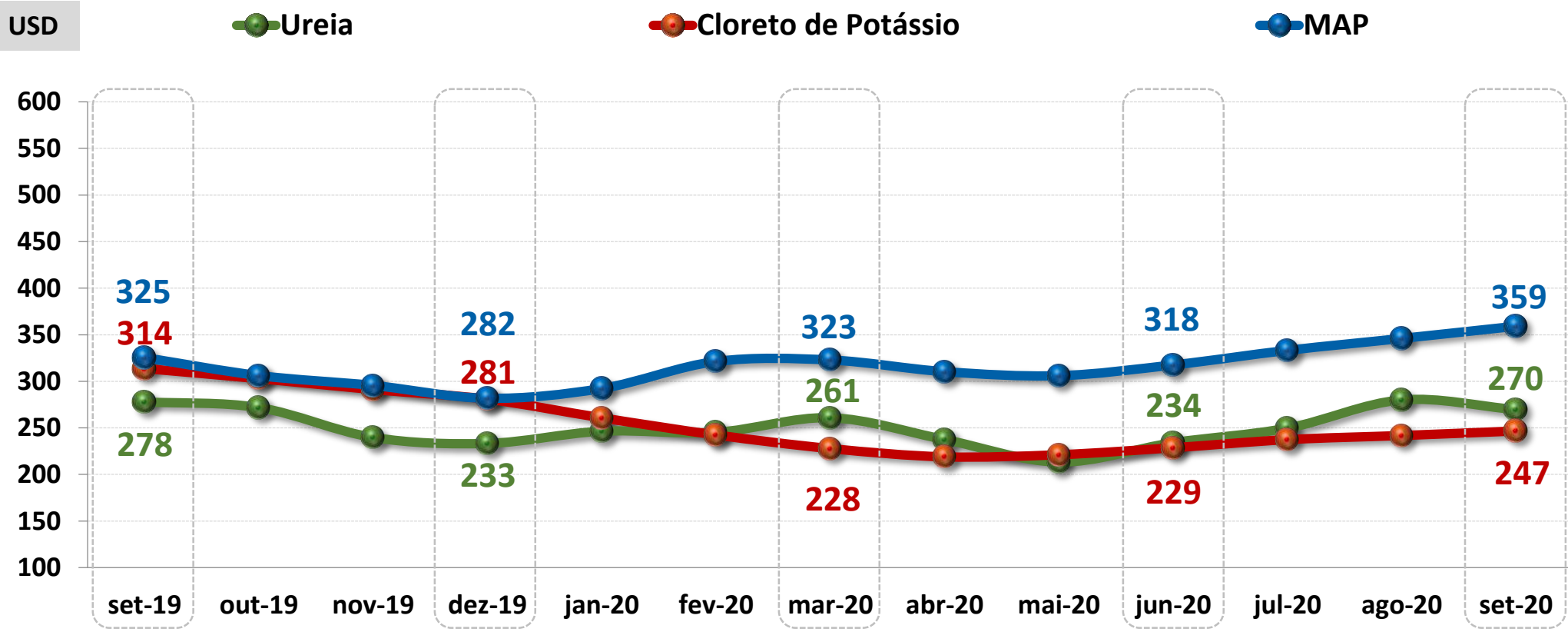
**Receita das exportações do agro cresce 8% no ano, a R\$ 79 bilhões, diz Cepea**

Aumento foi puxado pelo volume vendido a outros países, que avançou 16% entre janeiro e setembro de 2020.

**Importações de soja brasileira pela China disparam 51% em setembro**

Maior compradora mundial de soja trouxe 7,25 milhões de toneladas do Brasil no último mês, ante 4,79 milhões de toneladas no mesmo período do ano passado.

# EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS

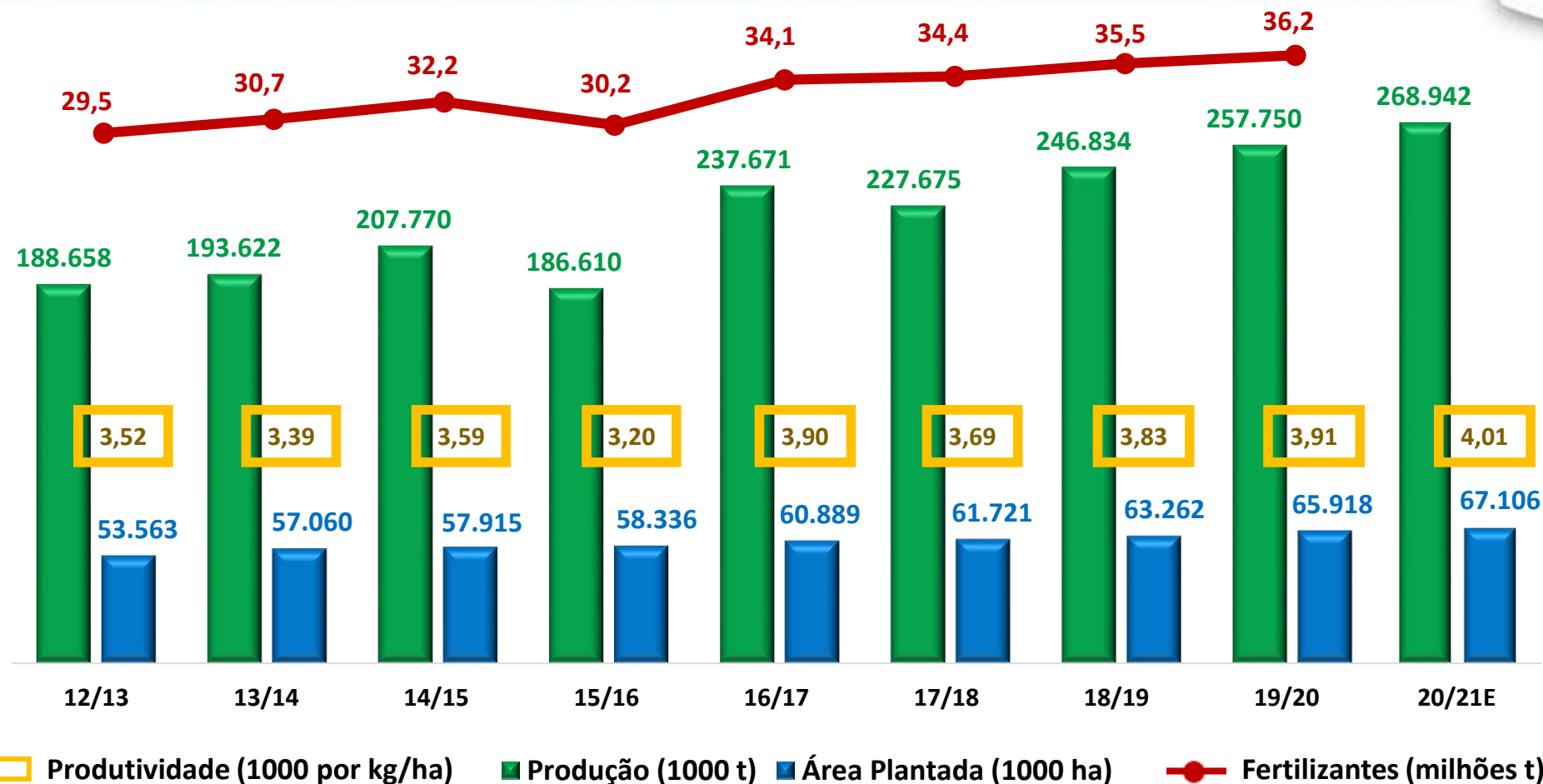


Preços em dólares  
Julho / Setembro

- + 13%
- + 15%
- + 8%

✓ O 3T20 apresentou aumento nos preços das principais matérias primas em dólar no mercado internacional em decorrência do aumento da demanda principalmente do Brasil, África e Ásia, especificamente na Índia, suportados pela boa rentabilidade da maioria das commodities agrícolas

# PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS ÁREA PLANTADA x CONSUMO DE FERTILIZANTES



✓ A safra brasileira de grãos 2019/20 fechou com um recorde histórico de 257,8 milhões de toneladas produzidas, superior em 4,5% à do ciclo passado.  
 ✓ Conforme o 2º levantamento da CONAB referente a safra 2020/21, esse crescimento deverá ser ao redor de 4,3% quando comparado a safra 2019/20

# MUITO OBRIGADO

**RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

Telefone: +55 19 3322-2294

[ri@heringer.com.br](mailto:ri@heringer.com.br)



(em milhares de Reais)

	3T20	%RL	3T19	%RL	20 x 19
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>721.959</b>		<b>372.172</b>		94,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(9.737)		(5.298)		83,8%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>712.221</b>	100,0%	<b>366.874</b>	100,0%	94,1%
Custos dos produtos vendidos	(599.320)	-84,1%	(322.601)	-87,9%	85,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>112.901</b>	15,9%	<b>44.273</b>	12,1%	155,0%
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>	<b>(55.190)</b>	-7,7%	<b>(43.133)</b>	-11,8%	28,0%
Com vendas	(29.980)	-4,2%	(22.562)	-6,1%	32,9%
Gerais e administrativas	(26.305)	-3,7%	(20.460)	-5,6%	28,6%
Outras despesas operacionais, líquidas	1.095	0,2%	(111)	0,0%	1089,9%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>57.711</b>	8,1%	<b>1.140</b>	0,3%	4961,0%
<b>Receitas (Despesas) financeiras</b>	<b>(55.529)</b>	-7,8%	<b>(136.965)</b>	-37,3%	n.m.
Receitas Financeiras	7.182	1,0%	7.709	2,1%	n.m.
Despesas financeiras	(44.659)	-6,3%	(11.918)	-3,2%	274,7%
Variação cambial líquida	(18.052)	-2,5%	(132.756)	-36,2%	-86,4%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>2.182</b>	0,3%	<b>(135.825)</b>	-37,0%	n.m.
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>4.903</b>	0,7%	-	0,0%	0,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	4.903	0,7%	-	0,0%	0,0%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>7.085</b>	1,0%	<b>(135.825)</b>	-37,0%	105,2%
<b>EBITDA</b>	<b>64.532</b>	9,1%	<b>8.648</b>	2,4%	646,2%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	57.711	8,1%	1.140	0,3%	4961,0%
Depreciação e Amortização	6.821	1,0%	7.508	2,0%	-9,2%

# DRE 9M20 (R\$ MIL)



(em milhares de Reais)					
	9M20	%RL	9M19	%RL	20 x 19
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>1.413.618</b>		<b>704.412</b>		100,7%
Impostos e outras deduções de vendas	(20.494)		(11.658)		75,8%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>1.393.124</b>	100,0%	<b>692.754</b>	100,0%	101,1%
Custos dos produtos vendidos	(1.204.222)	-86,4%	(662.184)	-95,6%	81,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>188.902</b>	13,6%	<b>30.570</b>	4,4%	517,9%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(125.041)</b>	-9,0%	<b>(132.801)</b>	-19,2%	-5,8%
Com vendas	(66.787)	-4,8%	(59.421)	-8,6%	12,4%
Gerais e administrativas	(61.576)	-4,4%	(64.637)	-9,3%	-4,7%
Outras despesas operacionais, líquidas	3.322	0,2%	(8.743)	-1,3%	138,0%
<b>Lucro (Prejuízo) Operacional</b>	<b>63.861</b>	4,6%	<b>(102.231)</b>	-14,8%	162,5%
<b>Receitas (despesas) financeiras</b>	<b>(331.516)</b>	-23,8%	<b>(144.005)</b>	-20,8%	130,2%
Receitas Financeiras	42.167	3,0%	165.257	23,9%	-74,5%
Despesas financeiras	(138.202)	-9,9%	(192.513)	-27,8%	-28,2%
Variação cambial, líquida	(235.481)	-16,9%	(116.749)	-16,9%	101,7%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(267.655)</b>	-19,2%	<b>(246.236)</b>	-35,5%	8,7%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>22.645</b>	1,6%	-	0,0%	0,0%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	22.645	1,6%	-	0,0%	0,0%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>(245.010)</b>	-17,6%	<b>(246.236)</b>	-35,5%	-0,5%
<b>* EBITDA - Ajustado</b>	<b>84.760</b>		<b>(68.820) *</b>		
<b>EBITDA</b>	<b>84.760</b>	6,1%	<b>(79.220)</b>	-11,4%	-207,0%
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	63.861	4,6%	(102.231)	-14,8%	-162,5%
Depreciação e Amortização	20.899	1,5%	23.011	3,3%	-9,2%

\* EBITDA ajustado por evento não recorrente - Deságio venda ICMS R\$ 10,4

# BALANÇO PATRIMONIAL (R\$ MIL)



(em milhares de Reais)

ATIVO	set/20	dez/19	set/19
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	25.624	20.034	28.170
Contas a receber de clientes	200.527	172.293	156.901
Estoques	621.203	344.761	442.949
Tributos a recuperar	87.559	192.127	184.248
Demais contas a receber	39.198	33.118	37.466
	<b>974.111</b>	<b>762.333</b>	<b>849.734</b>
<b>Não Circulante</b>			
Tributos a recuperar	397.479	345.772	350.559
Outros Créditos	29.901	36.301	39.945
Realizável a Longo Prazo	<b>427.380</b>	<b>382.073</b>	<b>390.504</b>
<b>Imobilizado e Intangível</b>	<b>441.757</b>	<b>444.095</b>	<b>452.047</b>
	<b>869.137</b>	<b>826.168</b>	<b>842.551</b>
<b>Total ATIVO</b>	<b>1.843.248</b>	<b>1.588.501</b>	<b>1.692.285</b>

PASSIVO E PASSIVO A DESCOBERTO	set/20	dez/19	set/19
<b>Circulante</b>			
Fornecedores	349.363	230.067	1.335.440
Contas a Pagar - Recuperação Judicial	18.328	26.571	0
Empréstimos e financiamentos	281.912	162.601	1.054.638
Outros Passivos	140.457	86.191	144.832
	<b>790.060</b>	<b>505.430</b>	<b>2.534.910</b>
<b>Não Circulante</b>			
Impostos diferidos	229.852	252.497	0
Outros Passivos	86.181	48.091	25.690
Contas a Pagar - Recuperação Judicial	942.212	742.530	0
	<b>1.258.245</b>	<b>1.043.118</b>	<b>25.690</b>
<b>Total PASSIVO</b>	<b>2.048.305</b>	<b>1.548.548</b>	<b>2.560.600</b>
<b>Patrimônio líquido e Passivo a Descoberto</b>			
Capital Social	585.518	585.518	585.518
Ajuste de avaliação patrimonial	38.542	38.993	39.143
Prejuízos Acumulados	-829.117	-584.558	-1.492.976
	<b>-205.057</b>	<b>39.953</b>	<b>-868.315</b>
<b>Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)</b>	<b>1.843.248</b>	<b>1.588.501</b>	<b>1.692.285</b>

Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em “Fatores de Risco” no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Adicionalmente, de acordo com a Deliberação CVM 656, a Heringer optou pela reapresentação de suas Informações Trimestrais – ITR de 2010 de acordo com o novos padrões contábeis acima citado, comparativamente com as informações de 2009, também ajustadas às normas de 2010, até a data da apresentação do 1º ITR de 2011, ou seja, até o dia 15 de maio de 2011. Dessa forma, como exigido pela referida Deliberação, nas Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2010 foi incluída nota explicativa evidenciando, para cada trimestre, os efeitos no resultado e no patrimônio líquido decorrentes da plena adoção das normas de 2010.